

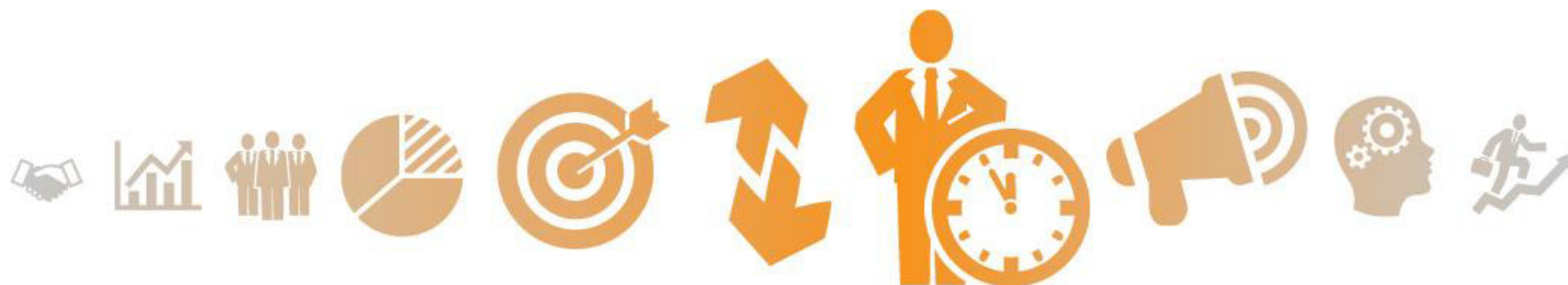
Профессия менеджер проекта или случайности – не случайны

- «Найдите то что Вам нравится и сделайте это своей профессией» - не лозунг, а практический пример
- Факторы успеха и ошибки на пути, сначала к понимаю своих целей, потом на пути к их достижению. При этом главное не бояться в который раз менять свои цели
- Job Hunter или как я попал в Novus на позицию зама ИТ-директора, не будучи ИТишником))



«90 дней на новом рабочем месте» – в Украине все наоборот

- Резюме - собеседование с ИТ - собеседование с Генеральным
- Первая вводная - первые шаги – виденье менеджмента: Что нужно компании – виденье менеджера с проектным мышлением, аргументы и способ донесения
 - Особенности процессного бизнеса на примере розничной компании
 - Определение проблемы в управлении
 - Разработка решения, с ответами – «потому что»
 - Подача и защита решения



Результат работы через год и планы на следующий год

- Аудит всех задач ИТ и проектов
- Построение процесса инициации новых задач и управление их решением
- После этого мы видим узкие места и надо решить что с ними делать
- Предложено решение: организовать отдельное подразделение— «Проектный офис», потому что...

Итого оказалось, что 80% задач которые наваливаются с разных сторон, на самом деле системные ошибки или результат изменений, которые требуют комплексного решения и их целесообразно выделять в отдельные проекты, иначе в одном месте дырку закрыл, а в другом вылезло.



Принципы, применяемые в этом кейсе



- Делай то что можешь делать сейчас, а не пытайся охватить необъятное; кирпичик к кирпичику; дорогу осилит идущий; и т.д.
 - Упростите то что можно упростить
 - Сначала делайте, потом формализуйте
 - Теория ТОС применима к управлению задачами ИТ точно также, как к производственным мощностям завода, не бойтесь простоя дорогого ресурса, мощности должны быть в избытке
 - Если работа требует от тебя сверх усилий, значит ты что то делаешь не правильно. Сохраняйте равновесие
-

- Продолжение на тему равновесия...
- и Спасибо!

