

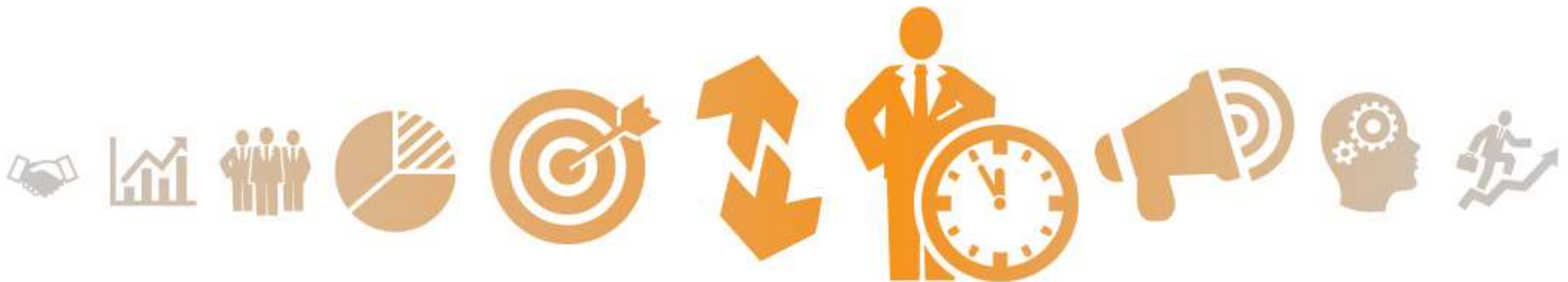
1. Рассказать, что такое стратегемы
2. Показать примеры применения в управлении ИТ проектами
3. Ответить на вопросы



Определения

- **Стратегема** (чжимоу) означает стратегический план, в котором заключена какая-либо ловушка или хитрость. Это понятие одновременно означает и сообразительность, изобретательность, и находчивость.
- Существует **36 основных (классических) стратегем**.
- **Стратегемный анализ** - это процесс разложения на стратегемы явлений с целью его более подробного и тщательного изучения, а также выявления его природы и последствий.

Важно! С китайской точки зрения стратегемы вовсе не обязательно служат «злему», чтобы перехитрить «доброе». Очень часто возникают ситуации, в которых как раз добрый, но находящийся в более слабой позиции человек может достигнуть в высшей степени достойной цели исключительно с помощью стратегемы.



Стратегема 12. Увести овцу легкой рукой

Постоянная и всесторонняя психологическая готовность использовать для обретения преимущества любые шансы.

Стратегема Кайроса* (греч.) - божество благоприятного момента.

Пример - найдите все о вашем заказчике - привлек ли дополнительные инвестиции, нет ли слухов о банкротстве, и т/п и т/д. Цель увидеть новые возможности.



Стратегема 20. Мутить воду чтобы поймать рыбу



Стратегема создания и использования неразберихи.

Мутить воду, чтобы затем спокойно ловить лишенную хорошей видимости и жадно хватающую воздух рыбу; искусственно создать неразбериху или запутать обстановку, чтобы незаметно для других / без лишних хлопот / без большого риска извлечь для себя выгоду

Пример - неоднозначная документация, неясная зона ответственности в структуре заказчика проекта.

Стратегема 25. Выкрасть балки и подменить колонны, не передвигая дома

Не меняя фасада здания, удалить внутри несущие опоры строения; лишить дело его сути, оставив одну видимость (фасад); выжать все соки из тела и лишить его духа, оставив само тело невредимым;

Пример - наличие "своих людей" среди членов чужой Команды/Компании



Стратегема 26. Указывая на тутовое дерево, ругать акацию

Так называемая информационная стратегема.
Главная задача — передача необходимого послания косвенным образом, намёком либо отвлечённым примером.

Пример: Когда в офис известной ИТ компании на гастроли приезжают маски-шоу, и это транслируется в твиттере, ФБ и прочих масс медиа. Цель - запугать других и пояснить “куда занести”.





PM FORUM 2015

Get Idea!

Вопросы ?

Евгений Веселов, MBA, PMP
@malkolinge

<https://ua.linkedin.com/in/eugeneveselov>



1. Зенгер Х. фон. Стратегемы. О китайском искусстве жить и выживать. - М.: Изд-во Эксмо, 2004.
2. А.И. Воеводин "Стратегемы - стратегии войны, манипуляции, обмана".
3. Интернет

