



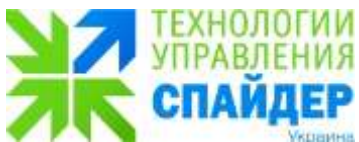
PM FORUM 2015
Get Idea!

КОЛИ ХОЧЕШ ЗРОБИТИ САМ: УРОКИ СТАРТАПА ДЛЯ МЕНЕДЖЕРА

Олександр Туревський, PMP
Листопад 2015

Менеджер проектів
@ Itera Consulting

Засновник
@ SeeYourTravel.com





Анотація

- Керуючи Вашими проектами, день у день роздаючи завдання і перевіряючи проценти виконання, Ви певно іноді зупиняєтесь і дивлячись на останні сонячні промені осені згадуєте свої мрії, де найдивовижніші задуми збуваються, ризики перетворюються на можливості, а робота стає задоволенням.
- Як зробити перший крок у цей світ, на що сподіватися і чого остерігатися, і як скористатися своїм досвідом керівника, аби ця мандрівка стала легшою?
- Я розкажу про свої спроби і уроки, а також вірних і безкоштовних помічників, що були зі мною на цьому шляху.



Чому ПМ не всемогутній

- **Ворог** завжди біля воріт або чому всі заважають менеджеру проекту
 - **Служба продажів** – продали та забули, обіцяють те, що неможливо зробити, не знають про що думає клієнт, знаходять лише найнудніші проекти з підтримки на старих технологіях з крихітним бюджетом
 - **Бухгалтерія** – не розуміють специфіку мого супер-складного та інноваційного проекту, вимагають незрозумілі звіти та прогнози щотижня, контролюють всі найнеобхідніші витрати
 - **Кадри** – довго шукають людей, не допомагають утримувати співробітників, вимагають детальних описів вакансій але все одно знаходять не тих
 - **Топ-менеджмент** – не дає грошей, ставить безглузді KPI, кожного дня хоче чогось іншого, не цінує моїх унікальних знань та титанічних зусиль
 - **Контроль якості** – вимагають відповідності невідомо-ким написаним процедурам, критикують за незначні відхилення коли ми вже на два тижні поза графіком
 - **Інші підрозділи та функціональні керівники** – не дають ресурсів та людей, не переймаються успіхом проекту, недостатньо кваліфікований персонал
 - **І звісно ж, Виконавці!** – не розуміють чого від них вимагається, думають тільки про п'ятницю та відпустку, не хочуть вчитися, не вміють спілкуватися

Знайомо?



Втілення мрій

- Чого я завжди хотів але соромився зізнатися
 - Створити щось визначне для людства
 - Бути корисним суспільству
 - Працювати з найсучаснішими технологіями
 - Знайомитися і працювати з цікавими людьми
- Чого я б не хотів робити ніколи
 - Втілювати забаганки непрофесійних керівників
 - Виправдовуватися перед клієнтом за чужі помилки
 - Терпіти в команді племінника директора
 - Пояснювати команді чому премію за проект отримав тільки продажник що був у відпустці

Де вихід???



Стартапи – як втілюються мрії

- НАРЕШТІ

- Я сам собі керівник
- Я сам обираю тематику, технології та команду
- В мене є початковий капітал від «трьох F» - Friends, Family, Fools
- Не потрібна нудна документація і звітність

- АЛЕ

- Початковий капітал скоро закінчиться (а це МОЇ гроші!) і хтось має за те платити
- Треба десь знайти ще грошей ☹️

- ТОМУ

- Мушу йти до інвесторів

- ЯКІ

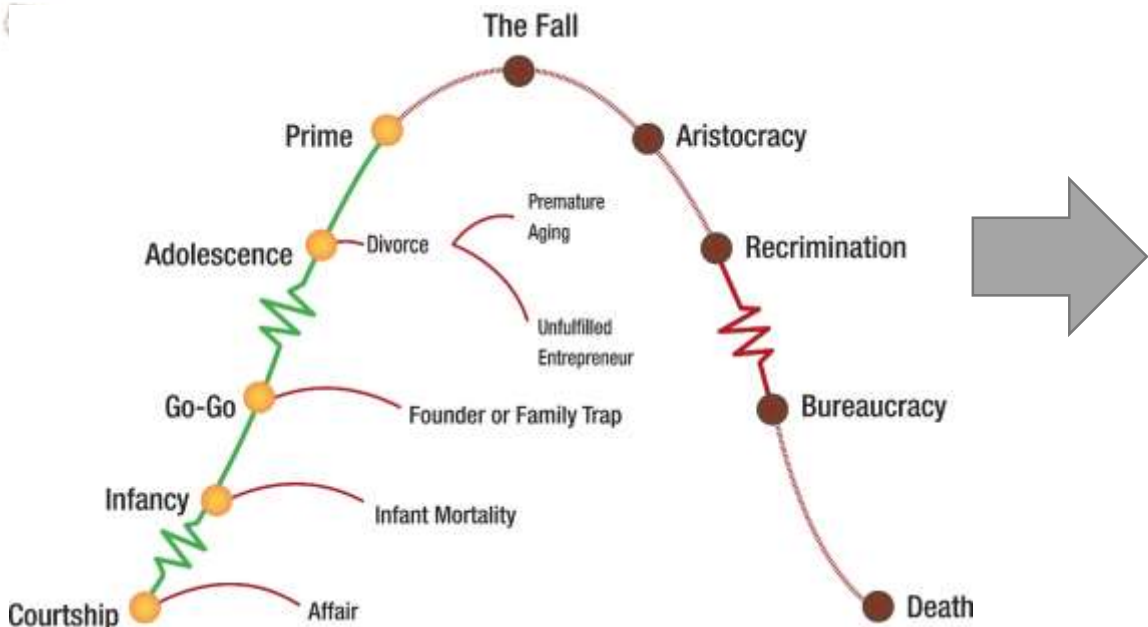
- Задають неприємні питання
- Вимагають бізнес план
- Вимагають звіти
- Контролює кожен крок
- Обирають поміж ще сотень подібних стартапів

**Знов те саме?
Майже...
Але є маса фану і я можу
стати мільйонером!**

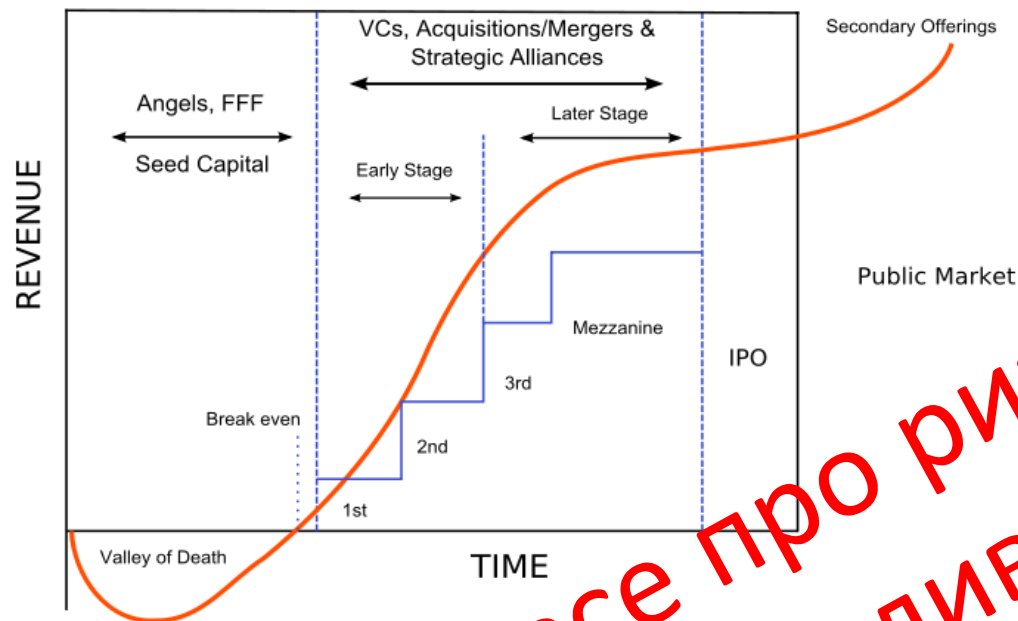


ЖИТТЯ ІНШИХ

- Adizes Organizational Lifecycles™ and Startup Financing Cycle



Startup Financing Cycle



Це все про ризики та можливості



Ризики та менеджмент в іншому світі

- Успішні менеджери витрачають більшість часу на управління ризиками (а не на гасіння пожеж)
- Стартап – це екстремальний випадок управління ризиками: я маю максимум можливостей, але відповідаю за все
- Мені більше нема кого звинувачувати у помилках і непрофесіоналізмі: я сам їх найняв чи запросив
- Інший рівень мотивації: власні гроші замість критики від керівника чи поганих оцінок в атестації

**Більше нема
крайніх!**



Що мені допомогло

- CRM
 - MS CRM: never again 😊
 - HubSpot
- Менеджмент
 - JetBrains YouTrack
 - Trello
 - Google Corporate Account: Storage, email
- Маркетингові засоби
 - Facebook
 - Twitter
 - LinkedIn
 - YouTube
 - VisitorEngage.com
 - *Плани: Flickr, Instagram*
- Аналітика
 - Google Analytics
 - Clicky
- Фріланс
 - Freelancer.com
- Хостінг
 - Поганий досвід: GoDaddy.com
 - Щастя: SchnellNo.de
 - Резервний варіант : Microsoft Azure через BizSpark
- PR та промоція
 - Профільні конференції та виставки
 - Корпоративні програми: MS BizSpark, Accenture, Deloitte, KPMG, ...
 - Стартап-турніри
 - Стартап Хаби та Акселератори
- Інвестиції
 - В процесі 😊
 - Будьте в центрі подій: Берлін, Silicon Valley, Ізраїль

Дякую за увагу!



itera
MAKE A DIFFERENCE

- * Oleksandr Turevskiy
- * olturua@gmail.com
- * +380(98)9069606

