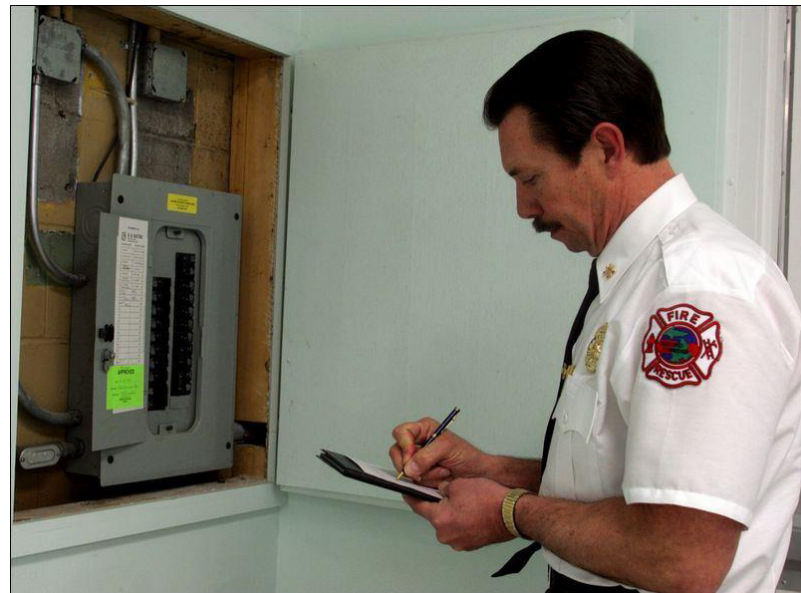


О чем речь



VS



Знакомые инструменты: Идентификация риска. Пример Реестра

№ п/п	Описание риска	Тип риска	Вероятность влияния риска на			
			Содержание	Качество	Стоимость	Сроки
1	Несвоевременное финансирование	Финансовый	+	+	+	+
2	Рост инфляции	Финансовый			+	
3	Отсутствие на рынке труда квалифицированных кадров	Кадровый		+		+
4	Угроза отказа фирмы «...» осуществлять поставку оборудования	Контрактный	+	+		
5	Несвоевременное получение разрешения на ...	Правовой	+			+
6	Недостижение согласия с ...касательно ...	Технический	+		+	+
7	Увольнение с работы ведущих специалистов	Кадровый	+	+	+	+
8	Несвоевременная отчетность о ходе реализации проекта	Организационный	+	+	+	+
	...					



Знакомые инструменты: Качественная оценка рисков

Пример использования матрицы «2 на 2»

Вероятность, %

Высокая вероятность Последствия незначительные	Высокая вероятность Последствия значительные Самый высокий приоритет
Низкая вероятность Последствия незначительные Самый низкий приоритет	Низкая вероятность Последствия значительные

Последствия, потери в грн. или р.д.



Знакомые инструменты: Качественная оценка рисков



Вероятность	Угрозы					Благоприятные возможности				
0,90	0,05	0,09	0,18	0,36	0,72	0,72	0,36	0,18	0,09	0,05
0,70	0,04	0,07	0,14	0,28	0,56	0,56	0,28	0,14	0,07	0,04
0,50	0,03	0,05	0,10	0,20	0,40	0,40	0,20	0,10	0,05	0,03
0,30	0,02	0,04	0,06	0,12	0,24	0,24	0,12	0,06	0,04	0,02
0,10	0,01	0,01	0,02	0,04	0,08	0,08	0,04	0,02	0,01	0,01
	0,05	0,10	0,2	0,40	0,80	0,80	0,40	0,2	0,10	0,05

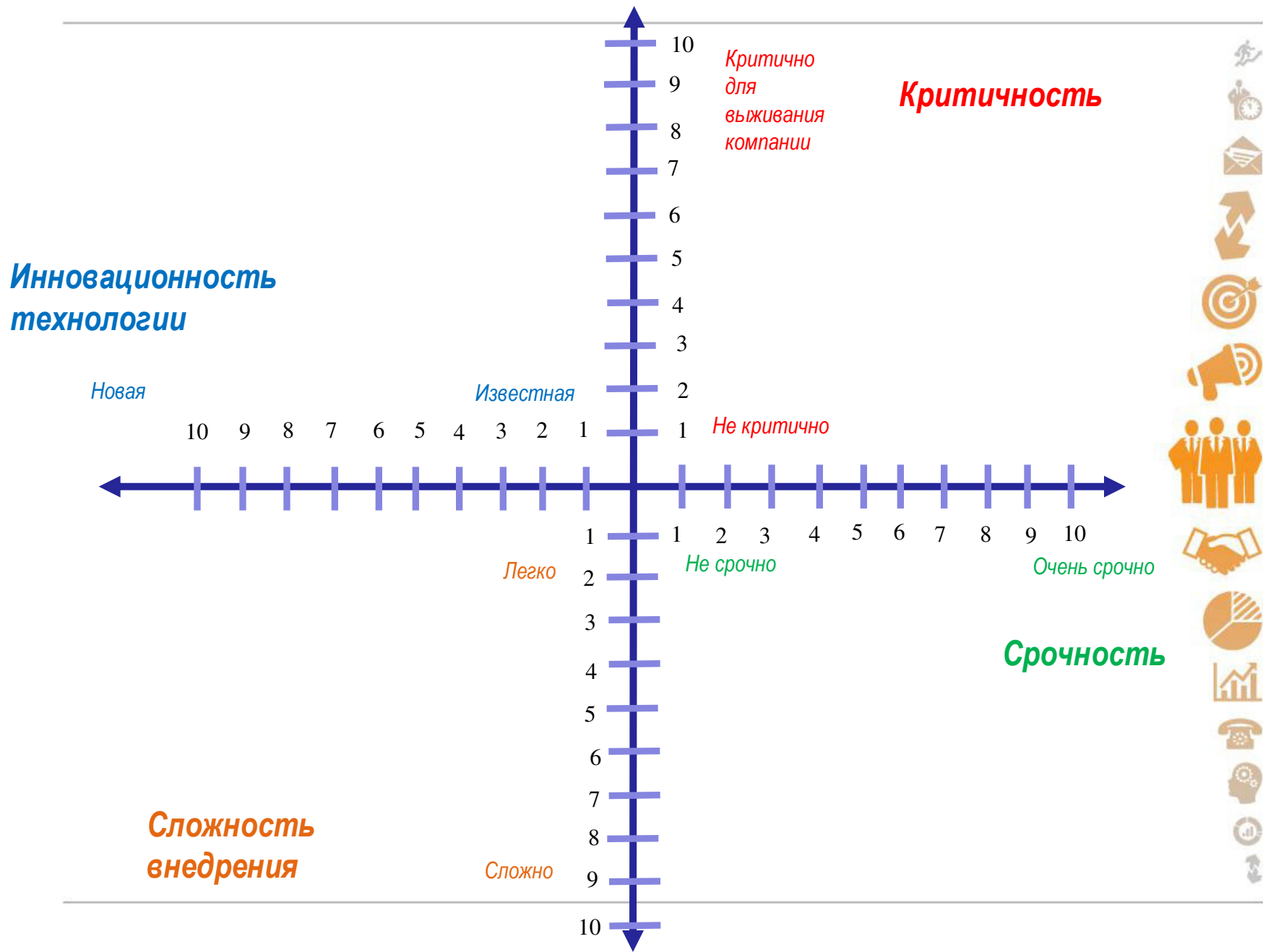


Знакомые инструменты: Карта рисков

Риски	Ответственный	Методы реагирования
Несвоевременное назначение Менеджера проекта	Куратор проекта	Демотивация
Инициация		
Тендер		
Пропустили объявление в «других специализированных СМИ	Тендерный комитет (департамент тех.развития)	Демотивация. Дублирование мониторинга в тендерном комитете
Заявка на участие в тендере не дошла в тендерную	Инженер ПТО по ПСД	Дублирование подачи заявки в телефонном режиме, мониторинг факта получения заявки тендерной комиссией Заказчика

Вплив	Ймовірність					Котировка (Значение x Вероятность)																																	
	0,05	0,1	0,2	0,5	0,75																																		
0,9																																							
0,7	Вихід з проекту головного спеціалісту	Подвійне підпорядкування	Помилка в розрахунках строків / трудомісткості / рейту	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Категории рисков</th> <th rowspan="2">Влияние</th> <th rowspan="2">Вероятность</th> <th rowspan="2"></th> </tr> <tr> <th>Категория</th> <th>Уровень</th> <th>Значение</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Бюджет</td> <td>Высокий</td> <td>3</td> <td>Задержка завершения более 3 месяцев</td> <td>Больше 70%</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Средний</td> <td>2</td> <td>Задержка завершения 1-3 месяца</td> <td>30-70%</td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Низкий</td> <td>1</td> <td>Задержка завершения до 1 месяца</td> <td>Меньше 30%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>План</td> <td>Высокий</td> <td>3</td> <td>Задержка завершения более 3 месяцев</td> <td>Больше 70%</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Категории рисков			Влияние	Вероятность		Категория	Уровень	Значение	Бюджет	Высокий	3	Задержка завершения более 3 месяцев	Больше 70%			Средний	2	Задержка завершения 1-3 месяца	30-70%			Низкий	1	Задержка завершения до 1 месяца	Меньше 30%		План	Высокий	3	Задержка завершения более 3 месяцев	Больше 70%		
Категории рисков			Влияние	Вероятность																																			
Категория	Уровень	Значение																																					
Бюджет	Высокий	3	Задержка завершения более 3 месяцев	Больше 70%																																			
	Средний	2	Задержка завершения 1-3 месяца	30-70%																																			
	Низкий	1	Задержка завершения до 1 месяца	Меньше 30%																																			
План	Высокий	3	Задержка завершения более 3 месяцев	Больше 70%																																			
0,5	Недостатня кваліфікація інженерів	Зміна вимог до проектної документації	Збільшення трудомісткості																																				
0,3			Невчасне																																				
			Ризик/ наслідок ризику	Ймовірність	Вплив	Очік.вел.ризик																																	
			Надмірна загрузка виконавців (підвищення пріоритетності інших проектів)	0,4	5	2																																	
0,1			Конфлікти в команді	0,5	3	1,5																																	
			Перевищення строків погодження дизайну системи	0,4	4	1,6																																	
			Затягування строків виконання робіт іншими підрозділами банку	0,4	4	1,6																																	
			Надмірне підвищення вартості/строків робіт по інтеграції з боку постачальника операційного дня	0,4	5	2																																	
			Збільшення вартості робіт внаслідок девальвації гривні	0,4	7	2,8																																	
			Невчасне виконання робіт постачальником послуг по розробці дизайну системи	0,4	4	1,6																																	

Complexity Diagram: переменные, которые стоит учитывать

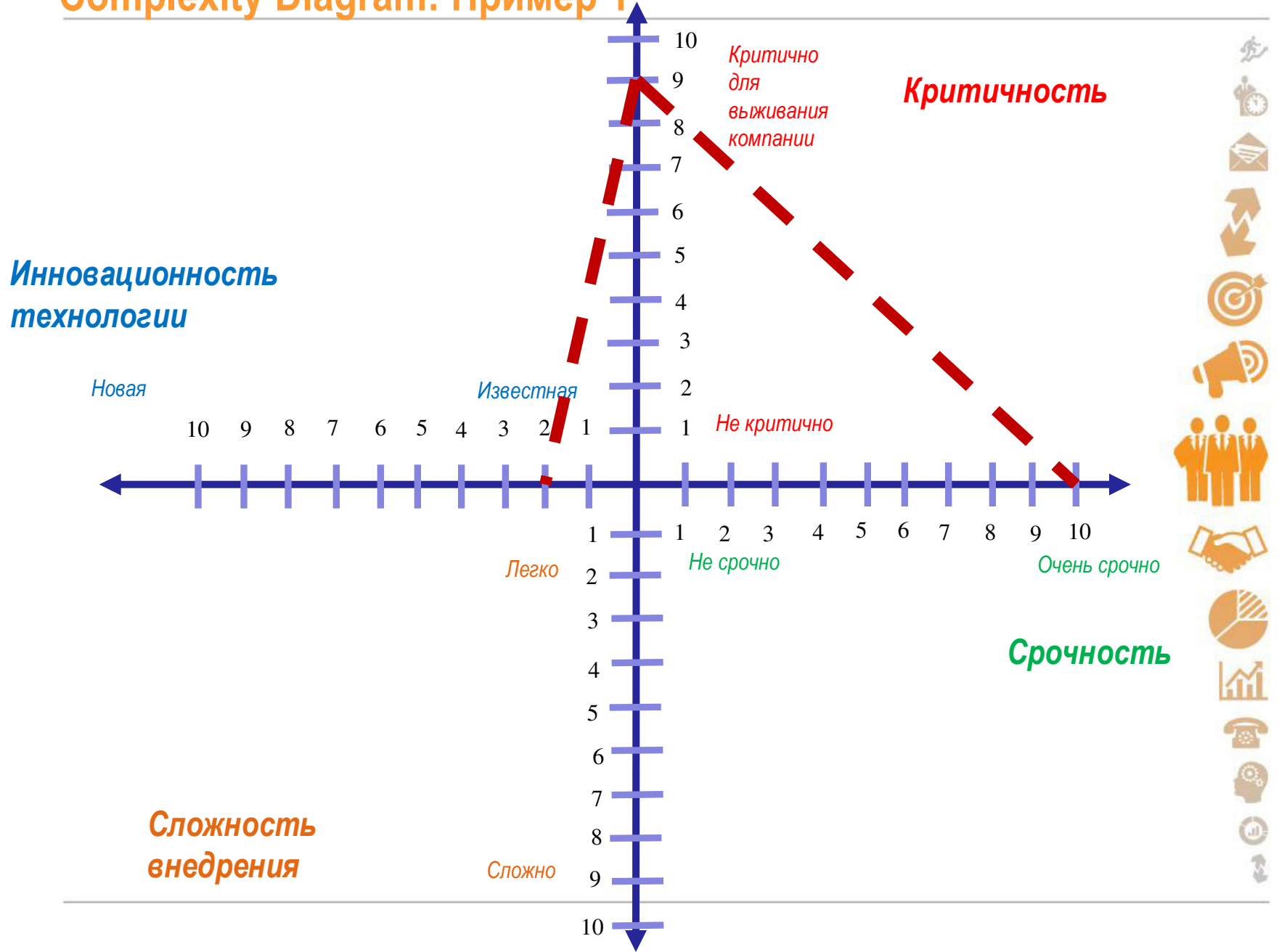


Complexity Diagram: другие возможные переменные

- ✓ Стоимость проектирования устройств или систем
- ✓ Конечная цена продукта
- ✓ Изменения, которые могут случиться
- ✓ Требования безопасности (стандарты отрасли, стандарты клиента)
- ✓ Иное



Complexity Diagram: Пример 1



Complexity Diagram: Пример 2

**Иновационность
технологии**

Новая

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1

Известная

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1

Не критично

Легко

Не срочно

Очень срочно

**Сложность
внедрения**

Сложно

10

9

8

7

6

5

4

3

2

1

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

Критично
для
выживания
компании

Критичность

Срочность



Complexity Diagram: Пример 3

Иновационность
технологии

Новая

10 9 8 7 6 5 4 3 2 1

Известная

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Не критично

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Легко

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Не срочно

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Очень срочно

Сложность
внедрения

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Сложно

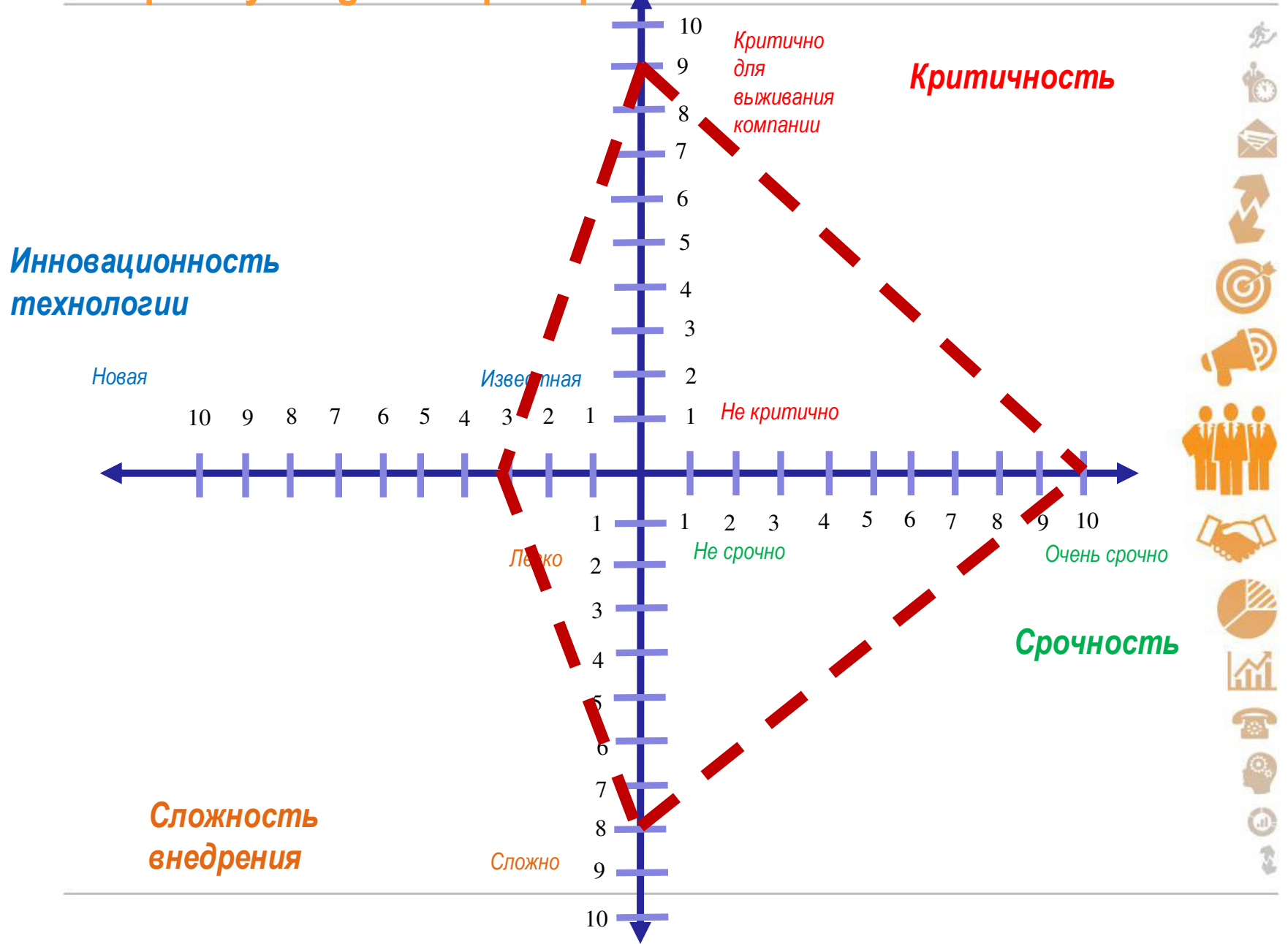
Критично
для
выживания
компании

Критичность

Срочность



Complexity Diagram: Пример 4





Спасибо за внимание!



