



PM FORUM 2015
GET IDEA!

Ежик в тумане и самурай

Подход по внедрению стратегии

Андрей Антоненко (UVT GROUP)



Муки выбора

Всегда есть сложность выбрать стратегию, внедрить ее и следовать ей, ибо ежик уверен, что он самурай, а самурай боится, что он ежик в тумане – чего-то не видит.



Основная дилемма

**ПРЕДЕЛЬНОЕ
РАЗВИТИЕ**

**ПРЕДЕЛЬНОЕ
УПРОЩЕНИЕ**

Когда рождается стратегия

Только если ты задыхаешься,
появится желание открыть окно.

Для стратегии нужны ограничения,
для мечты — их полное отсутствие.



Основные вопросы



1

Какой максимум
возможно
извлечь из того,
что есть под
руками?



2

Какие
внутренние
ресурсы есть для
достижения того
куда стремитесь?



3

Чем уникальным
необходимо
обладать?

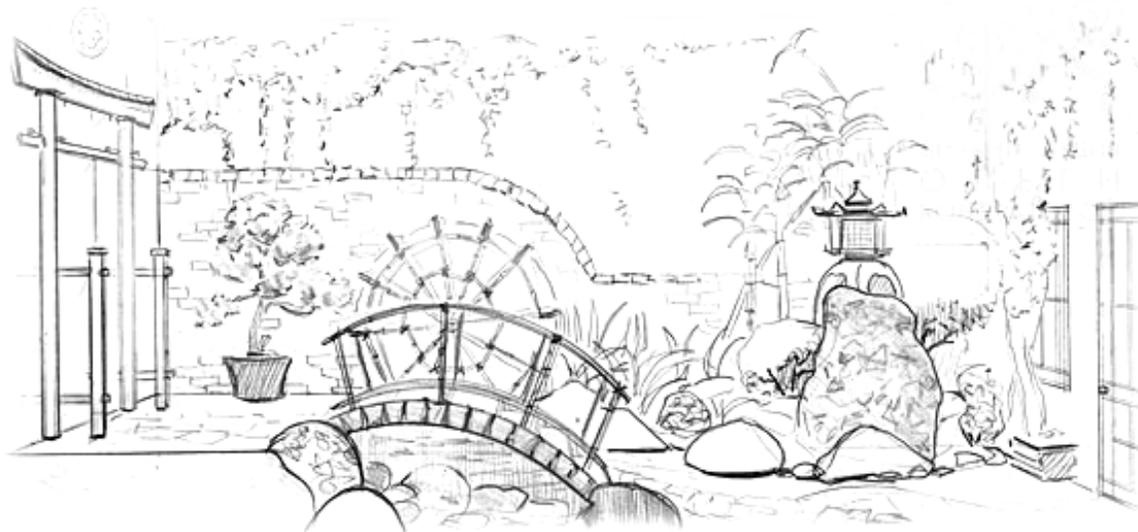


4

Что максимально
упростить в
процессах
для быстрого
перемещения?

Стратегия не оторвана от реальности

Уникальные и стоящие вещи делаются небольшим количеством самоотверженных самураев.



Японский сад — минимум пространства
и невероятные возможности для творчества.

На огромных просторах много пустоты и придется сильно напрячься,
чтобы заполнить ее собой, если это вообще под силу.

Формулировка стратегии



1

Вовлекайте в разработку стратегии только прямо-заинтересованных людей.



2

Не придумывайте популистские лозунги — мы не политики.



3

Стратегия должна быть простой и понятной даже ребенку.



4

Уберите любую сложную систему мотивации и оценку действий.



PM FORUM
GET IDEA!

**По факту: нам
необходимо только
действие, приводящее
к результату.**

**Стратегия — это набор
таких действий.**





PM FORUM
GET IDEA!

Последний вопрос: кто круче ежик или самурай?





Спасибо за внимание!

antonenko@uvt.ua

www.antonenko.net



**Andrii
Antonenko**